



**KEUSOTE**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

# Hyvinkään sote-keskus, lisäselvitys

**Aluehallitus 26.3.2024**  
**Aluevaltuusto 4.4.2024**

**KEUSOTE.FI**

# Hyvinkään sote-keskus

Muodostuu tilallisesti kolmesta kiinteistöstä. Palvelukokonaisuus tarjoaa maksimaalisen laajat sote-palvelut (tilanne vuoden 2024 alussa)

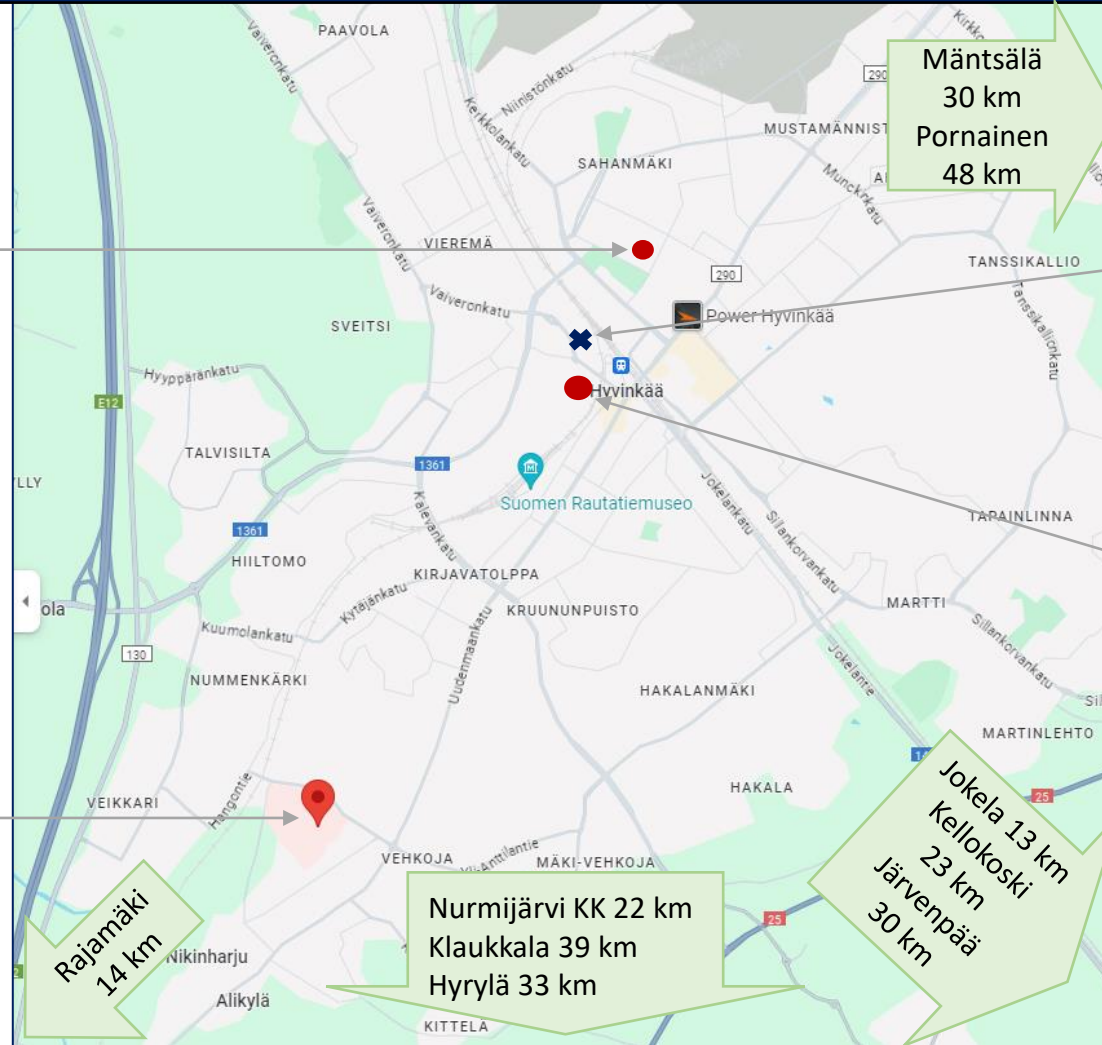
## Hyvinkään terveysasema

Rakennusvuosi 1983, 3 757 m<sup>2</sup>, Sandelininkatu 1



## Hyvinkään H-sairaalassa Keusoten hallinnoimat tilat

Rakennusvuosi 2018, 7300 m<sup>2</sup>, Sairaalankatu 1



## Hyvinkään Rentto

Rakennusvuosi 1928. Tiloja on laajennettu vuosina -43, -59, -68 ja -77. Muutettu toimistokäyttöön 2000 luvulla. Xxx m<sup>2</sup>, Suutarinkatu 2



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote

Etäisyydet Google Maps: välimatka Hyvinkää Sairaalankatu 1 ja paikkakunnan keskusta  
Etäisyys Hyvinkään rautatieasema – Hyvinkää Sairaalankatu 1 on n. 3,8 km

# Muutoksen tavoitteet

- **Digipalvelujen kehittäminen ja aukioloaikojen laajentaminen:** mahdollistaa palvelukapasiteetin lisäämisen pienentyvästä kiinteistömässasta huolimatta
- **Palveluintegraation kehittäminen:** Päivystys- ja kiirevastaanotto toiminnan selkeyttäminen ja yhdenmukaistaminen sekä hyvinvointialueen että HUS päivystystoimintaan nähden.
- **Kiinteistöjen kokonaiskustannusten vähentäminen:** Esitetty vaihtoehto 1b mahdollistaa maksimaalisen kululeikkauksen - 932 000 € /v

Toiminnalliset hyödyt sekä kustannus- ja kiinteistövaikutukset

Asumaan ja asiakkaan näkökulma

Keusoten strategia

- **Saatavuuden, asioinnin ja hoidon jatkuvuuden parantuminen uusien toimintamallien myötä:** kiinteämpi yhteistyö mielenterveys- ja päihdepalvelujen (Miepä) sekä perhekeskuspalvelujen kanssa (Peke)
- **Palvelutarjonnan selkeys, eri palveluita yhdestä paikasta:** Avosairaanhoidon käynnin yhteydessä myös tarvittavat diagnostiset tutkimukset. Lasten palvelut muodostaisivat jatkossa yhtenäisen tilallisen ratkaisun
- Nuorille miepä-asiakkaille Rentto luontevampi ja helposti saavutettavampi asiointipaikka.

- **Dynaaminen palveluiden kehittäminen ympäristön muuttuessa:** Hyvinkään tilaratkaisujen tulee ottaa huomioon muut palvelujen verkostoon liittyvät tilaratkaisut esim. Jokelan sote-yksikkö toiminta. Kehittyvä asiakasohjaus ja keskitetty hoidon tarpeen arviointi mahdollistavat uudenlaiset tilaratkaisut
- **Tilojen muunneltavuus ja yhteiskäyttö:** Hyvinkään tilaratkaisujen tulee ottaa huomioon muut palvelujen verkostoon liittyvät tilaratkaisut

Muuttuva ympäristö

Henkilöstön näkökulma

- **Houkutteleva työpaikka:** mm. etätöiden ja työpaikkaruokalapalvelujen mahdollistaminen
- **Osaamisen kehittäminen:** mm. yhteistyömallit erikoissairaanhoidon yhteispäivystyksen, Miepä ja Peke palvelujen kanssa rikastaa halukkaille työnkuvan sisältöä
- Uudenlainen tiimimalli mahdollistaa monialaisen työskentelyn potilaan / asiakkaan hyväksi.
- **Kiireen vähentyminen toiminnan selkeytyessä**



# Hyvinkään sote-keskuksen palvelut vuoden 2024 alussa

## Hyvinkään terveysasema



- Avosairaanhoido:
  - Kiireetön lääkärin vastaanotto
  - hoitajien vastaanotto
- Kuntoutuspalvelut:
  - Aikuisten fysioterapia
- Kliiniset tukipalvelut:
  - o Jalkaterapeutin vastaanotto

## Hyvinkään Willa

- Laboratorio näytteenotto

## Hyvinkään Valtakatu 11

- Ikääntyneiden päivätoiminta
- Nuorten aikuisten mipä asiakasohjaus

## Hyvinkään Oikokuja 2

- Oppilashuolto

## Hyvinkään Rentto



- Hyvinkään perhekeskus
  - o Neuvolapalvelut
  - o Perheneuvola
  - o Lastensuojelu
  - o Perheoikeudelliset palvelut
  - o Perhesosiaalityö
  - o Perhetyö
  - o Lapsiperheiden kotipalvelu
- Perhehoitoyksikkö (Pihlaja)
- Suun terveydenhuolto
- Vammaispalvelut
- Aikuissosiaalityö
- Maahanmuuttajapalvelut
- Työttömien palvelut (TYP)
- Nuorten aikuisten jälkihuolto
- Sosiaalisen kuntoutuksen sosiaaliohjaus
- Keusoten keskitetty asiakasohjaus
  - o Ikääntyneet
  - o Työikäiset
  - o Lapset, nuoret ja perheet
- Keusoten hallinto

## Hyvinkään H-sairaala Keusoten toiminta



- Sairaalapalvelut:
  - o Akuuttiosastot, päihde- ja vieroitusyksikkö, psykiatrian osastohoito, palliatiivisen hoidon yksikkö
  - o Kotisairaala
- Kuntoutuspalvelut:
  - o Lasten fysioterapia, toimintaterapia- ja puheterapia
  - o Aikuisten fysioterapia ja toimintaterapia
  - o Apuvälinepalvelut
- Keusoten kehitysvammavastaanotto
- Kliiniset tukipalvelut:
  - o Laboratoriopalvelut
  - o Kliinisen fysiologian palvelut
  - o Kuvantamispalvelut
- Mielenterveys- ja päihdepalvelut (sis. Korvaushoidon)
- Geriatrien keskus
- Gerontologinen sosiaalityö



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote

# Hyvinkään sote-keskuksen palvelut ja niiden sijoittuminen tiloihin vaihtoehtojen 1a ja 1b mukaisesti

## Hyvinkään Rentto

- Hyvinkään perhekeskuspalvelut
- Kuntoutuspalvelut:
  - o Lasten fysioterapia, toimintaterapia- ja puheterapia
- Keusoten kehitysvammavastaanotto
- Vammaispalvelut
- Keusoten perhehoitoyksikkö
- Nuorten aikuisten jälkihuolto
- Mielensterveys- ja päihdepalvelut
- Maahanmuuttajapalvelut
- Aikuissosiaalityö
- Sosiaalisen kuntoutuksen sosiaaliohjaus
- Gerontologinen sosiaalityö
- Suun terveydenhuolto
- Avosairaanhoito (keskitetty puhelin-, digitaalinen- ja konsultaatiotyö)
- Keusoten keskitetty asiakasohjaus
  - o ikääntyneiden asiakasohjaus
  - o Työikäisten asiakasohjaus
  - o Lapsiperheiden asiakasohjaus
  - o Aikuisten mipä asiakasohjaus
  - o Nuorten aikuisten mipä asiakasohjaus
- Keusoten hallintoa
- Sote lähineuvonta

## Hyvinkään H-sairaala Keusoten toiminta



- Keusoten sairaalapalvelut:
  - o Akuuttiosastot, päihde- ja vieroitusyksikkö, psykiatrian osastohoito, palliatiivisen hoidon yksikkö
  - o Kotisairaanhoito
- Kuntoutuspalvelut:
  - o Aikuisten fysioterapia ja toimintaterapia
  - o Apuvälinepalvelut
- Avosairaanhoito: potilasvastaanotot; kiireellinen ja kiireetön hoito
- Mielensterveys- ja päihdepalvelut: korvaushoito
- Kliiniset tukipalvelut (samat kuin ed)

## Hyvinkään Willa

- Laboratorio, näytteenotto

## Hyvinkään kaupungin palvelutori

- Työttömien palvelut (TYP)





# Avosairaanhoito osana Hyvinkään sote-keskusta - neljä tarkasteltavaa vaihtoehtoa.

Vaihtoehdossa 1 tarkasteltu kahta toiminnallista toteutustapaa

- 1
  - 1a Terveysaseman palvelut siirretään Hyvinkään sairaalamäen H-sairaalaan. Keusoten jo olemassa olevien tilojen lisäksi vuokrataan lisähuoneita.
  - 1b Terveysaseman palvelut siirretään sairaalamäen H-sairaalaan, jossa välittömät potilasvastaanotot toteutetaan Keusoten olemassa olevissa tiloissa. Muu välillinen potilastyö keskitetään Rentton tiloihin.
- 2 Nykytila jatkuu ennallaan Sandelininkadun terveysaseman peruskorjatuissa tiloissa
- 3 Terveysasemalla nyt toteutuvaa palvelua jatketaan korvaavissa tiloissa. Hyvinkään kaupunki ei ole tuonut esiin mahdollisia käytettävissä olevia tiloja
- 4 Uudiskohde



# Vaikutusten arviointi asiakkaisiin



		1a ja 1b ratkaisujen vaikutuksilla on lähinnä talouden osalta eroa, muutoin vaikutukset samat	2	3	4	
	Nykytila Hyvinkään terveysasemalla	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin	Terveystieteiden palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat	Uudiskohde
Vaikutus hyvinkääläisiin	Hyvinkääläiset käyttävät yhteispäivystyksen palveluja suhteessa enemmän kuin muut HVA:n asukkaat	Aikuisväestön sairaanhoito toteutuu samoissa tiloissa Avosairaanhoidon saavutettavuus julkisilla paranee, mutta kävellen heikkenee. Nuorille miepä-asiakkaille Rentto luontevampi asiointipaikka.		Tuttu asiointipiste säilyy. Liikenneyhteyksiin ei muutoksia. Kiireellistä sairaanhoitoa ja diagnostisia tutkimuksia varten tulee edelleen liikkua sairaalamäelle.	Vaikutukset aikaisempaan verrattuna vähäiset, jos korvaavat tilat sijaitsevat ydinkeskustassa	Onnistunut uudiskohde parantaa tilallista asiointikokemusta ja asioinnin selkeyttä.
Vaikutus Hyvinkään lasten palveluihin	Perhekeskuspalvelut sijaitsevat Renttolla. Lasten sairauksia hoidetaan päivystyspainotteisesti		Lasten palvelukokonaisuus jännevöityy lasten kuntoutuspalvelujen siirtyessä samoihin tiloihin	Tarkoituksenmukaista sote-palvelujen integraatiota ei toteuteta	Ei muutosta aikaisempaan	Perhekeskuspalvelut ja lasten somaattisten sairauksien hoito voidaan tilaratkaisuilla yhdistää
Vaikutus HVA:n muihin asukkaisiin	-		Kehitysvammapoliklinikan tilojen saavutettavuus paranee niillä, jotka tulevat junalla Hyvinkäälle	Ei suoraa vaikutusta. Kiireellisen hoidon ohjausta ei voida täysin yhdenmukaistaa HVA:lla	Ei suoraa vaikutusta. Kiireellisen hoidon ohjausta ei voida täysin yhdenmukaistaa HVA:lla	Keskitettyihin sote-keskuspalveluihin hakeutuminen selkeytyy



# Vaikutusten arviointi henkilöstöön



Nykytila Hyvinkään terveysasemalla	1a ja 1b ratkaisujen vaikutuksilla on lähinnä talouden osalta eroa, muutoin vaikutukset samat		2	3	4
	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin	Terveystieteiden palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat	Uudiskohde
<p>Henkilöstöllä sisäilmaoireita.</p> <p>Kiireellisen hoidon osaamisen ylläpitäminen haasteellista.</p> <p>Laboratorio- ja kuvantamistutkimuksiin hakeutumisen viiveet hidastavat asioiden edistämistä.</p> <p>Pikadiagnostiikka käytössä rajallisesti.</p>	<p>Moniammatillisuus lisääntyy. Työssä kehittymisen mahdollisuudet paranevat, kun erikoisosaaminen ja konsultaatiomahdollisuudet kasvavat. Henkilöstön pitovoima lisääntyy.</p> <p>Molemmissa tapauksissa henkilöstön työnkuva monipuolistuu ja säännöllinen etätöiden tekeminen mahdollistuu sitä haluaville.</p> <p>H-sairaalassa työpaikkaruokailun mahdollisuus.</p> <p>Matka rautatieasemalta sairaalatyöpisteelle pitenee osalla, toisaalta rautatieasemalta kävelyetäisyys Renttolle.</p> <p>1a vaihtoehdossa henkilöstö siirtyy vain yhteen työpisteeseen, 1 b:ssä työpiste vaihtuu työtehtävän mukaan. H-sairaalaan siirtyvät yhteen uuteen työpisteeseen. Henkilökohtaisia työhuoneita ei ole.</p> <p>H-sairaalaan Renttolle siirtyvillä voi olla sopeutumista vanhoihin tiloihin. Rentton tiloissa työskentelevillä voi ilmetä mahdollisia sisäilmaperäistä oirehdintaa.</p>	<p>Välitilassa oleminen heikentää henkilöstön pitovoimaa.</p> <p>Peruskorjauksen aikana työskentely väistötiloissa. Väistöratkaisulla merkitys työolosuhteisiin.</p> <p>Työnkulun kehittäminen rajattua tilaratkaisujen vuoksi.</p>	<p>Ei merkittävää vaikutusta.</p> <p>Sijainnista riippuen työmatkamuutoksia.</p> <p>Sisäilmaoireilun vaikutukset jäävät nähtäväksi riippuen korvaavien tilojen kunnosta.</p>	<p>Onnistunut uudiskohde on henkilöstörekrytointivaltti</p>	



# Muiden vaikutusten arviointi



		1a ja 1b ratkaisujen vaikutuksilla on lähinnä talouden osalta eroa, muutoin vaikutukset samat		2	3	4
	Nykytila Hyvinkään terveysasemalla	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin	Terveystieteiden palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat	Uudiskohde
Toiminnallinen vaikutus	Hyvinkääläisten kiireellisen ja kiireettömän hoidot toteutuvat kahdessa osoitteessa. Palvelutarpeen kasvu haastaa nykyistä hajanaista toimintamallia entistä enemmän.	Hyvinkääläisten kiireellisen sairaudenhoitoon hakeutuminen selkeytyy ja yhdenmukaistuu verrattuna muihin alueen sote-keskuksiin.		Mahdollistaa neuvottelujen käynnistämisen lab. palvelujen takaisinsirrosta sairaanhoitoa toteuttavaan yksikköön.	Muutokset aikaisempaan verrattuna vähäiset	Uudet tilaratkaisut, jotka edistävät palveluintegraatiota. Suunnittelussa haetaan asiointia ja ammattilaisten työnkulun prosesseja tukevia toiminnallisia ratkaisuja.
Vaikutus HUS toimintaan	Hyvinkääläisten yhteispäivystyksen käyttö on merkittävästi suurempaa kuin muiden HVA:n asukkaiden	Muutosten yhteisvaikutus Hyvinkään sairaalamäen käyntivolyymeihin + 2 780 käyntiä / kk (n. 140 käyntiä /arkipäivä) Helpottaa yhteispäivystyksen muutoksen toteuttamista kustannustehokkaalla tavalla		Yhteispäivystyksen muutoksen toteuttaminen lisää kustannuksia hajautetun toiminnan vuoksi	Yhteispäivystyksen muutoksen toteuttaminen lisää kustannuksia hajautetun toiminnan vuoksi	Mahdollistaa uusien kiirevastaanottotoiminnan kin ratkaisut
Ympäristövaikutukset	Palvelut useammassa kohteessa. Siirtymiset mahdollisia kaupungin ydinkeskustassa kävellen. Julkisilla siirtymät sairaalamäelle onnistuu.	Kiinteistömäärän vähentyessä mm. lämmityskulut pienenevät. Kiinteistöistä toiseen siirtymisiä on kaikissa vaihtoehdoissa, muutosten yhteisvaikutus arvioidaan pieneksi. Palvelujen keskittäminen Renttoon mahdollistaa junaliikenteen enenevään käyttöön sekä työntekijöillä että asiakkailla.		Kiinteistömäärä pysyy ennallaan. Peruskorjaus vaatii materiaalikulutusta. Liikkumista sote-palvelupisteiden välillä	Kiinteistömäärä pysyy ennallaan. Peruskorjaus vaatii materiaalikulutusta. Liikkumista sote-palvelupisteiden välillä	Yksittäinen kiinteistömäärä lisääntyy. Uusi kohde täyttää energiakulutuksen ja materiaalikäytön nykystandardit.

# Toiminnan avainluvut ja arvio muutosten vaikutuksista vaihtoehtoisissa skenaarioissa 1 - 4



		1a	1b	2	3	4
	Nykytila Hyvinkään terveysasemalla, Sandelininkatu 1	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin	Terveystuotannon palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta	Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat	Uudiskohde
<b>Tilat</b>						
m2	3 757 m2	50 huonetta (n. 1500 m2)	50 huonetta (n. 1500 m2)	3 757 m2	Enimmäistarve 80 % nykyisistä tiloista → 3000 m2	Terveyspalvelujen enimmäistilarve 80 % nykyisistä tiloista → 3000 m2
Kokonaiskiinteistökulut (sis. mm vartioinnin ja siivouksen)	932 000 € /v	Sandelininkatu 0 € /v H-sairaala: +148 000 €/v	Sandelininkatu 0 € /v H-sairaala: ei lisävuokralukuja	1 073 000 - 1 123 000 €/v *	Vuokrakulut ovat vähintään samaa tasoa kuin tällä hetkellä Sandelininkadulla (17,1 €/m2). + Vartiointi ja siivous	1 050 000 – 1 090 000 €/v (arvio koskee vain Sandelininkadun korvaavia uudistiloja) *
Muutoksen vaikutus HVA:n nykyisiin kiinteistökuuluihin	-	- 664 000 → - 784 000 €/v	- 932 000 € /v	+ 141 000 → + 191 000 €/v	+/- 0	+ 158 000 → + 186 000 €/v (Ei päde jos tavoitellaan laajaa uudisrakentamista)
Väistötilatarve	-	Ei ole	Ei ole	On	Ei ole todennäköistä	Kiinteistö on käytössä 3-4 vuoden kuluttua. Väistö tarvitaan, jos henkilöstön sisäilmaoireilu lisääntyy ennen uusien tilojen valmistumista.
Muita tiloihin liittyviä huomioita	Henkilöstön sisäilmaoireilua, tämä syynä lab palvelun siirtymiseen Willaan	Keusoten omien tilojen lisäksi tarvitaan HUS:n tiloista n. 13 lisähuonetta.	Terveysasemalta H-sairaalaan keskitetään varsinainen potilastyö. Muut toiminnot Renttoon. HUS:lta ei lisätilatarvetta.	Hyvinkää ei tässä vaiheessa ota kantaa mahdollisen vuokrattavien neliöiden määrän pienentämiseen	Tilojen erityisvaatimukset ja potilasturvallisuus huomioitava, tn vaatisi remontointia	Pitkällä aikavälillä harkittava yhden sote-keskuksen kokonaisuutta, jos tilanne vaatisi esim. irtaantumista Rentton tiloista
<b>Henkilöstö</b>	70	Nettovaikutus H-sairaalassa + 40	Nettovaikutus H-sairaalassa + 25	ei vaikutusta henkilöstömäärään	ei vaikutusta henkilöstömäärään	Todennäköisesti ei vaikutusta henkilöstömäärään

\* Arviot saatu Hyvinkään kaupungilta

# Yhteenveto Hyvinkään terveystalujen kehittämisen vaihtoehtoista osana Hyvinkään sote-keskusta

	Terveystalujen palvelut siirretään H-sairaalaan - HUS:lta lisätilaa	Terveystalujen palvelut siirretään H-sairaalaan - ei ulkopuolista lisätilaa	Palvelu jatkuu peruskorjatuissa tiloissa	Palvelu jatkuu korvaavissa vastaavissa tiloissa keskustassa	Uudiskohde
Toiminnallisuus	Palvelupiste muuttuu. Kaikki potilasvastaanotot keskitetty yhteen palvelupisteeseen, mikä tukee toimintaa ja mahdollistaa sen päivittäiskehittämistä. Tilojen käyttö maksimaalista ja kustannustehokasta.	Palvelupiste muuttuu. Kaikki potilasvastaanotot keskitetty yhteen palvelupisteeseen, mikä tukee toimintaa ja mahdollistaa sen päivittäiskehittämistä. Tilojen käyttö maksimaalista ja kustannustehokasta.	Palveluvalikoima ja palvelupiste pysyvät ennallaan. Toimintatavoilla on riski toistaa totuttua eikä ole suurta kimmoketta kehittää toimintaa kustannustehokkaammaksi.	Palvelupiste muuttuu. Muutos edellyttää toimintatapojen uudelleen arviointia ja siten on mahdollisuus saada päivittäistyön ratkaisuihin kustannustehokkuutta.	Mahdollisuus erittäin laajaan palvelujen keskittämiseen ja sen kautta palveluintegraatioon. Hyvät tilaratkaisut tukevat toimintaa ja samalla tilojen käyttö on optimaalista.
Hyvinvointialueen asukkaat	Osa hyvinkäläisistä voi kokea palvelun etäännyvän arkiympäristöstä. HVA:n muilla asukkailla kokemus voi joidenkin palvelujen osalta olla päinvastainen. Palvelujen kokonaissaatavuus paranee asiakasohjauksen selkiytymisen myötä.	Hyvinkäläiset voivat kokea palvelun etäännyvän arkiympäristöstä. HVA:n muilla asukkailla kokemus voi joidenkin palvelujen osalta olla päinvastainen. Palvelujen kokonaissaatavuus paranee asiakasohjauksen selkiytymisen myötä.	Kokemus palvelun saatavuudesta voi olla voimakas, fyysisten tilojen ollessa keskustassa. Kokonaissaatavuuteen vaikuttaa sähköisten palvelujen toimivuus ja asiakasohjaus.	Kokemus palvelun saatavuudesta voi olla voimakas, fyysisten tilojen ollessa keskustassa. Kokonaissaatavuuteen vaikuttaa sähköisten palvelujen toimivuus ja asiakasohjaus.	Palvelujen kokonaissaatavuus paranee niiden keskittämisen myötä. Onnistuneet tilaratkaisut parantavat tilallista asiointikokemusta ja asiointin selkeyttä.
Henkilöstö	Ei henkilöstömuutostarvetta. Tukee osaamisen kehittymistä ja moniammatillisten toimintatapojen päivittäistoimintojen edistämistä ja palveluintegraatiota etenkin sairaalapalvelujen ja esh:n toimijoiden kanssa.	Ei henkilöstömuutostarvetta. Tukee osaamisen kehittämisen ja moniammatillisten toimintatapojen edistämistä sekä esh, että Keusoten peruspalvelujen kanssa. Palveluintegraatio paranee monialaisen kanssakäymisen myötä. Edellyttää uutta tiimirakennetta.	Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Ei luontaista monialaista kanssakäymistä.	Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Ei luontaista monialaista kanssakäymistä.	Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Mittavat mahdollisuudet monialaiselle toiminnalle ja osaamisen kehittymiselle.
Tuottavuus ja talous	- 664 000 €/v → - 784 000 €/v	- 932 000 €/v	+ 141 000 → + 191 000 €/v	+/- 0	+ 158 000 → + 186 000 €/v (Ei päde jos tavoitellaan laaja uudisrakentamista)



# Esitys Palvelujen verkoston toimeenpanon tilaratkaisujen karkeasta muutosaikataulusta 2024, mikäli päätös on pykäläesityksen mukainen

4.4.2024  
Aluevaltuuston päätös esitettävistä Palvelujen verkoston lisäselvityksistä





**Kiitos!**



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue